



## Merete Hoe

Enghavevej 31  
DK-8543 Hornslet

### Erhvervserfaring

2018 -

#### Bestyrelsesmedlem – Djurslands Bank A/S

Bestyrelsesarbejde i samarbejde med direktion og samspil med omverdenen:

- Værdiskabelse, strategi, forretningsmodel, politikker etc.

#### Bestyrelsesformand – Djurs Invest ApS

2016 -

#### Principal Consultant & Owner - Movata ApS

Unikke og stærke løsninger til kunder, der får fordele af at gå den digitale vej:

- Digital Strategi – foreslår vej til digitale produkter, retning og metoder
- Digital Ledelse – rådgiver om smart tilgang med hurtige resultater
- Digital Platform – viser muligheder indenfor "Small & Big Data"
- Dynamisk Retning – støtter hurtig udrulning af retnings skift

#### Eksempler på kundesegmenter

- Vindmøllebranchen
- Globalt førende sorteringsanlæg
- Globalt førende container- og havneterminaler
- IT branchen

2010 - 2016

#### Head of Diagnostic Center - Siemens Wind Power A/S

Ansvarlig for strategi og implementering af nyt forretningsområde.  
Teknisk ledelse af 150 globale medarbejdere.

Af væsentlige resultater kan fremhæves:

- ✓ Strategi for nyt forretningsområde: Diagnostics
- ✓ Udvikling af forretningsområde og kompetencer
- ✓ Ansvarlig for Product Roadmap
- ✓ Ansvarlig for Technology Roadmap
- ✓ Sikring af automatisering og digitalisering
- ✓ Sikring af effektiv læring af erfaringer

2009 - 2010

**Head of Datacenter Solutions & Infrastructure – ATEA A/S**

Ansvarlig for området "Data Center Solutions" bestående af avancerede datacentre med intelligente overvågningssystemer og alarmsystemer.

Af væsentlige resultater kan fremhæves:

- ✓ Udvikling af strategi for området
- ✓ Udarbejdelse af produktbeskrivelser
- ✓ Salgsfremstød og -kampagner
- ✓ Standardisering af datacenterområdet og serviceaftaler
- ✓ Etablering af leverandøraftaler

2003 - 2009

**Vice President for Plant IT & SCADA - Vestas A/S**

Ansvarlig for strategi og implementering af nyt forretningsområde.

Ledelse af 60 globale medarbejdere.

Af væsentlige resultater kan fremhæves:

- ✓ Strategi og udvikling af Vestas Data Center
- ✓ Strategi og udvikling af Vestas SCADA platform
- ✓ Strategi og udvikling af Vestas System SW platform
- ✓ Ansvarlig for "Product Roadmap"
- ✓ Ansvarlig for "Technology Roadmap"
- ✓ Fusioner og standardiseringer

1997 - 2003

**Head of Consultants & Customer Projects – Eterra A/S**

Ansvarlig for konsulentdivisionen og tilhørende strategi.

Ledelse af 60 konsulenter og projektledere

1994 - 1997

**Udviklingsingeniør - Terma A/S**

Udviklings- og projektansvarlig for "Ballistic Projectile Tracking System".

1989 - 1994

**Udviklingsingeniør - Bang & Olufsen A/S**

Udvikler indenfor "Produktionssporbarhed", "Testsystemer" og "Technology R&D".

**Formel Uddannelse**

Gennemført lovpligtig uddannelse for medlem af bankbestyrelse

Siemens' lederuddannelse og kurser

Vestas' lederuddannelse og kurser

Diplomlederuddannelse, Ledelsesakademiet

Projektlederuddannelse, IBM

Merkonomforløb, Handelsskole

Ingeniør, Århus Ingeniørhøjskole (data, software, elektronik)

Student, Randers Statsskole (matematik, fysik)